

MEMO

ランチェスター戦略は、イギリスのF・W・ランチェスターが戦争から導き出した理論で、この理論を元に、日本では田岡信夫氏と竹田陽一氏が、企業の販売戦略として提唱したルール。「勝ち方のロジック」などとも呼ばれ、ビジネスの競争に勝つ法則を示し、強者と弱者では打つべき手が違うことを明確にしている。

航空整備士であった渡名喜さんは、竹田陽一氏との出会いから、企業コンサルタントの道に進み活躍している。



# 中小企業の経営者を「弱者の戦略」で応援する社長塾

ハレルヤ経営コンサルタント  
渡名喜 庸孝さん



## 25年間弱者の戦略をテーマに社長塾を開く

県内企業のほとんどは零細、中小企業だが、規模は小さくてもそれなりにトップになれる道はある。そのためには、陣頭指揮する社長の力量が大きくものをいう。やみくもに大手と張り合ったり、あるいは真似をしても成果はなかなか上がらない。いかに社長の力量を発揮するのか。25年間にわたって「弱者の戦略」をテーマに社長塾を開き、経営者のセンス

てくるという。限られたマーケティングのバイを奪い合うビジネス社会がむしやりに戦うばかりではストレスも増えるし、取引関係にも影響してくる。このビジネスゲームに勝つには、そのゲームのルールを自ら発見し、ルールに適應した戦略、戦術を作成して活動するのが肝心だ。経営者の中には、そのことをわかっていても、どう展開しているのか思案するのが多いという。渡名喜さんは、その展開、実践方法を指導する（お助けマン）だ。

### ストレスの紫外線もカット

教室は社長塾の他に、管理職塾、営業塾がある。室内には大きいテーブルとオーディオ装置、書籍、ビデオテープ。窓ガラスには断熱UVカットのフィルムが張られ涼とした空気が漂う。「この断熱UVカットのフィルムを張ったおかげで、昼間の暑い日差しをカットできて、ほどよい柔らかな光の中で講義をすることが出来る。クーラーも27度に

を実務面で磨き、元気印の企業、店舗に成長させている。ハレルヤ経営コンサルタントの渡名喜庸孝さんを訪ねた。

### 実績を伸ばす。

南風原町大名の田園地帯。その一角に閑静なたたずまいのオフィスがある。きれいに刈り込まれた植木、芝生、すっきりとしたアプローチ。二階の教室はきれいに整理整頓され、渡名喜さんの端正な人柄をしのばせる。

塾の正式名称は「ランチェスター戦略社長塾」。毎週土曜日の週一回、この静かな教室で聞かれる。現在の塾生は卸売り販売、建設業の経営者など10人。これまでに約70社の経営者がランチェスター戦略を学び、経営の実力をつけ業績を伸ばしてきた。

渡名喜さんのコンサルタントは明快。それぞれの業種について、このランチェスター戦略を応用しながら商品、地域、営業、顧客、組織、財務など八つの要因を細かく分析しアドバイスする。そのために、まず目標を明確に設定して、それを達成する戦略を立てる。大

手と張り合わない商品の差別化はもちろんだが、同じ商品でも地域によって売り方、サービスのやり方も異なってくる。その戦術もまた大切だ。

こうしたことを、ビデオを使いながらきめ細かく、わかりやすく、しかも和気あいあいとした雰囲気の中で講義を進めていくので、受講生の中には「目からウロコ」の思いをする人も多い。年間売り上げ18億円だった卸売りの経営者が、30億円に実績を伸ばしたケースもある。渡名喜さん自身も頼まれて経営スタッフに入り、顧問として経営改善に取り組むことも多い。

### ビジネスの展開実践方法を指導する（お助けマン）

社長学といえば、弱肉強食の市場原理を背景にした「強者の論理」を思い浮かべるが、渡名喜さんは「大企業と同じような戦略では生き残れる確率は低い。これではアベコベです。まず、社長さんの発想を（弱者の論理）に移して、そこからマーケティングを見ていくと、ナンバーワンになれる分野が開け

してもよく冷えるので、省電力、経費節減になっています。それに、ガラスがフィルムで強化されているので、台風のとくにもとても安心。何より、生徒さんたちが落ち着いた雰囲気の中で勉強できるのがいいですね。」

静かでしっとりとしたオフィスには、渡名喜さんの穏やかな人柄がよく似合う。戦い、ストレスといったビジネスの紫外線をカット、現状をクールに分析し、変化に敏感に対応しながら、地歩を強化しわが道を行く。そんな中小企業がこれからも育っていくことだろう。

### ◎ハレルヤ経営コンサルタントからCDと小冊子のご提供有り。プレゼントコーナーも要チェック!



ハレルヤ経営コンサルタント  
沖縄県南風原町字大名327-5番地  
TEL:098-889-6075 FAX:098-889-6777  
e-mail:youkou1@liy.ocn.ne.jp  
URL:http://www4.ocn.ne.jp/~haleluya/

株式会社ザップス  
沖縄県浦添市牧港4-5-7  
TEL:098-875-5519  
URL:http://www.zaps-net.com

### 省エネ・防犯・台風対策！建物用フィルムならザップスへご相談下さい！

株式会社 ザップス  
 〓 牧港本店 TEL:0120-022219  
 営業時間 9:00-18:00 営業時間 9:00-18:00  
 営業時間 9:00-18:00 営業時間 9:00-18:00  
 〓 北那覇店 TEL:0800-200-5549  
 営業時間 9:00-18:00 営業時間 9:00-18:00

<p><b>建物用フィルム</b> 紫外線カットはもちろん、省エネ・防犯・台風対策に！</p>	<p><b>建築現場での付着物除去</b> 作業中近隣の車に付いたペンキや粉塵、コスリキズを特殊な技術で2,000倍以上の除去実績！</p>
<p><b>断熱UVカットフィルム</b> 紫外線カットで日差しを遮り、室内温度を下げたままカットするから省エネ効果も！</p>	<p><b>スーパーコーティング</b> 年に一度のメンテナンスで、最高10年保証。1万台以上の施工実績！</p>
<p><b>キズ・ヘコミ修理</b> 疼痛の仕上がりから安心に施工！しかも2年間の保証期間付！</p>	<p><b>室内ドライクリーニング</b> お子様やペットをお預けの方にはおススメ！</p>